



معاونت ترویج و نظام بهره‌داری  
دفتر امور ترویج و بهبود نظامهای ترویجی

## تریست تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی

استاندارد  
آموزشی

توسعه  
روستایی

کد: ۱۲۰۳۰۳۳-۸۵

۱۰  
۱۱  
۱۲  
۱۳

## فهرست مطالب

<u>عنوان</u>		<u>صفحه</u>
۱- مقدمه	.....	۴
۲- تعریف مفاهیم و اصطلاحات	.....	۵
۳- تعریف دوره	.....	۶
۴- مشخصات کلی دوره	.....	۶
۵- هدف‌های دوره	.....	۷
۶- فرصت‌های شغلی	.....	۱۰
۷- مخاطبان دوره (کارآموزان)	.....	۱۰
۸- مریبان دوره	.....	۱۱
۹- محتوای آموزشی دوره	.....	۱۱
۱۰- فضای آموزشی	.....	۱۲
۱۱- شرایط قبولی و اعطاء گواهینامه	.....	۱۲
۱۲- جدول مهارت‌ها و توانایی‌های کارآموزان	.....	۱۳
۱۳- جدول محتوای آموزشی و سرفصل‌ها	.....	۱۴
ضممه		
فرم شماره ۱) نظرخواهی از مریبان دوره‌های آموزشی	.....	۱۸
فرم شماره ۲) نظرخواهی از کارآموزان دوره‌های آموزشی	.....	۲۰
فرم شماره ۳) نظرخواهی از مجریان دوره‌های آموزشی	.....	۲۲

**مقدمه**

امروزه دست‌اندرکاران تعلیم و تربیت برای دوره‌های آموزشی گوناگون «استانداردهای آموزشی» لازم را تدوین نموده و به کار می‌گیرند. استانداردهای آموزشی حاوی مزایای فراوانی هستند به ویژه، یکسان‌سازی کمی و کیفی دوره‌های آموزشی در سطح کشور، تحقق بخشیدن تداوم یادگیری، برنامه‌ریزی منطقی‌تر دوره‌های آتی، میسر ساختن آموزش برنامه‌ریزی شده مدام‌العمر، پیش‌بینی دقیق بودجه و بالاخره نظم بخشیدن به فعالیت‌های آموزشی برنامه‌ریزان و مجریان و ... برخی از مزایای استانداردهای آموزشی است.

بنابراین، توجه مردمیان، مدیریان و مجریان دوره‌های آموزشی را به این نکته جلب می‌نماید که برای هر یک از اجزای دوره آموزشی، اصول و شرایط اجرا را با استاندارد حاضر تطبیق نمایند، سپس عملیات اجرایی خود را تنظیم کنند. امتیاز این امر آن است که زحمات و تلاش‌های آنان از نظم لازم برخوردار شده و موفقیت در انجام امور آموزشی تضمین خواهد شد.

بدیهی است چنانچه یک دوره آموزشی چند بار در سال برگزار شود با به کرگیری استاندارد، می‌توان مطمئن شد که اجرای تمام دوره‌ها از نظر کمی و کیفی دارای استاندارد یکسان خواهد بود و عملیات برنامه‌ریزی دوره‌های بعدی نیز با اطمینان خاطر و بینش بهتری انجام خواهد شد.

**با آرزوی موفقیت**

## مفاهیم و اصطلاحات

تعریف برخی از مفاهیم و اصطلاحات به کار رفته در این استاندارد به شرح زیر است:

**تعریف کارآموز:** کارآموز فردی است که برای کسب توانایی‌های لازم در زمینه تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی، در این دوره آموزشی شرکت می‌کند و با یادگیری شیوه‌های نوین، تسهیلگری قادر خواهد شد سهم مؤثری در توسعه بخش کشاورزی ایجاد نمایند.

**محتوای آموزشی:** شامل مجموعه دانش و مهارت‌هایی است که در طول دوره آموزشی به کارآموزان ارائه می‌شود و هدف این دوره آن است که کارآموزان آنها را به صور صحیح و اصولی فرا پذیرند.

**حیطه شناختی:** عبارت است از یادگیری آن بخش از محتوای آموزشی که عمدتاً جنبه نظری برداشته و غالباً مستلزم تلاش و فعالیت ذهنی است که منجر به برداشتن اطلاعات فنی کامل از محتوای آموزشی می‌شود.

**حیطه مهارتی:** عبارت است از قدرت به انجام درآوردن یک کار که به حرکات بدنه مشخص برای انجام یک فعالیت و عملکرد منظم مربوط می‌شود.

**ارزشیابی تشخیصی (ارزشیابی ابتدای دوره):** این نوع ارزشیابی آموخته‌های قبلی و تجارت کارآموزان را که لازمه یادگیری مطالب جدید است می‌سجد و با این ارزشیابی مربی به نقطه شروع فعالیت‌های آموزشی پی می‌برد.

**ارزشیابی تکوینی (ارزشیابی حین دوره):** این نوع ارزشیابی در جریان آموزش (حین اجرای دوره) انجام می‌شود.

**ارزشیابی نهایی (ارزشیابی پایان دوره):** در پایان دوره از کارآموزان به شرح زیر آزمون به عمل خواهد آمد:

۱- آزمون کتبی که به منظور ارزیابی آموخته‌های کارآموزان در طول دوره به تحمل می‌آید.

۲- آزمون عملی که برای ارزیابی میزان مهارت و توانایی‌های کارآموزان در خصوص محتوای عملی دوره به عمل می‌آید.

## تعريف دوره

دوره آموزشی «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» دوره‌ای است که طی آن کارآموزان اصول علمی و عملی تسهیلگری طرح‌های توسعه روستایی را فرا می‌گیرند به نحوی که پس از پایان دوره قادر به کاربرد آموخته هایشان خواهند بود.

### مشخصات کلی دوره آموزشی

مخاطبان دوره	- مستولین صندوق‌های مالی و اعتباری روستایی - متقاضیان و علاقه مندان
شرایط کارآموز	جنسیت: زن - مرد سطح سواد: حداقل دبیلم و بالاتر سن: حداقل ۱۸ سال
مدت دوره	۷ روز
کل ساعات دوره	۲۸ ساعت (۱۶ ساعت تئوری و ۱۲ ساعت کار عملی)
ظرفیت پذیرش هر دوره	حداقل ۱۵ و حداکثر ۲۰ نفر
شیوه اجرا	روزانه
کادر آموزشی	کارشناس رشته‌های توسعه روستایی یا اقتصاد
شرایط احراز قبولی	- کسب نمره میانگین حداقل ۱۴ (نظری و عملی) - نداشتن غیبت بیش از $\frac{1}{5}$ کل ساعات دوره
مدیریت اجرا	- مدیریت ترویج و نظام بهره‌برداری استان - اداره ترویج شهرستان

## هدف‌های دوره

هدف‌های اساسی دوره «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» به تفکیک عبارتند از:

### ۱- هدف‌های اختصاصی

هدف اختصاصی این دوره عبارت است از تربیت نیروی انسانی ماهر در زمینه توسعه و عمران روستایی در جنبه‌های شناختی و مهارتی.

### ۲- هدف‌های آموزشی

۱-۱- هدف کلی: هدف کلی این دوره آشنا ساختن کارآموزان با اصول علمی تسهیلگری اجرای طرح‌های توسعه روستایی کشور.

۱-۲- هدف‌های جزئی: هدف‌های آموزشی - جزئی - این دوره برای ارتقاء سطح دانش و میدارت کارآموزان به شرح زیر است:

- وضعیت موجود اقتصادی - اجتماعی روستاهای ایران

- سهم عمده روستاییان در بخش کشاورزی

- تشکلهای مردمی و نهادهای موجود در بخش کشاورزی

۱-۳- صندوق‌های اعتباری خرد در کشور و کلیات عملکرد آنها در فضاهای روستایی کشور

- فرایند اجرای طرح‌های توسعه روستایی

- متولیان اجرای طرح‌های توسعه روستایی

- بسترها اجرای طرح‌های توسعه روستایی

- مراحل اجرای طرح‌های توسعه روستایی

- جلب مشارکت مردم در اجرای طرح‌ها

- چگونگی تحقق مشارکت مردم در پروژه‌های نمونه

- اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح

- سازوکارهای نظارت و ارزشیابی طرح‌های توسعه روستایی

۱-۴- نقش تسهیلگران در ایجاد و ارتباط بین روستاییان و متولیان تهیه طرح‌ها

- ضوابط و ادستورالعمل اجرای طرح‌های توسعه روستایی

- طبقه‌بندی پروژه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی و کالبدی طرح‌های توسعه روستایی

- روش پیمانی اجرای طرح‌های توسعه روستایی (مناقصه، انتخاب پیمانکار، اجرای طرح، نظارت بر کار پیمانکار و ...)

- روش امنی و مدیریت پیمان پروژه‌های مربوط به طرح‌های توسعه روستایی

- پروژه‌های مختلف طرح‌های توسعه روستایی از منظر دستگاه متولی هر پروژه

### ۳- هدف‌های رفتاری

در پایان دوره آموزشی از کارآموزان انتظار می‌رود بتوانند:

- امکانات و محدودیت‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی روستاهای ایران را نام ببرند.

- وضعیت موجود اقتصادی - اجتماعی روستای محل سکونت خود را تشریح کنند.

- عملکرد تشکل‌های مردمی و نیادهای موجود در منطقه را بررسی کنند.

- عملکرد صندوق‌های اعتباری خرد منطقه را بررسی کنند.

- محدودیت‌های اقتصادی موجود در فضاهای روستایی مانند عدم وجود تنوع شغلی و ... را تشریح کنند.

- چگونگی اجرای طرح‌های توسعه روستایی را توضیح دهند.

- متولیان و دست‌اندرکاران اجرای طرح‌های توسعه روستایی را طبقه‌بندی کنند.

- بسترها لازم برای اجرای طرح‌های توسعه روستایی را بیان کنند.

- تأثیر اجرای پروژه‌های مختلف توسعه روستایی بر یکدیگر را بررسی کنند.

- مراحل لازم برای رسیدن به مرحله اجرای طرح توسعه روستایی را بیان کنند.

- مشارکت مردم در پروژه‌های مختلف اجتماعی - اقتصادی و فضایی - کالبدی طرح‌های توسعه روستایی را تعریف کنند.
- نمونه‌هایی از مشارکت‌های مردمی صورت گرفته در پروژه‌های مختلف منطقه (حداقل سه نمونه) را نام ببرند.
- چگونگی تحقق مشارکت مردم در پروژه‌های فوق را بیان کنند.
- اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح‌ها را تشریح کنند.
- سازوکارهای نظارت و ارزشیابی طرح‌های توسعه روستایی را توضیح دهند.
- نقش و اهمیت اولویت‌بندی پروژه‌های مختلف طرح‌های توسعه را بیان کنند.
- نقش تسهیلگران و ایجاد ارتباط بین روستاییان و متولیان تهییه طرح‌ها را شرح دهند.
- ضوابط و دستورالعمل اجرای طرح‌های توسعه روستایی را فهرست‌وار بیان کنند.
- پروژه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی و کالبدی طرح‌های توسعه روستایی را طبقه‌بندی کنند.
- ضوابط و دستورالعمل‌های مختلف طرح‌های توسعه روستایی را دسته‌بندی کنند.
- میزان انطباق پروژه‌ها و طرح‌های توسعه روستایی با ضوابط و دستورالعمل‌های موجود را مورد بررسی قرار دهند.
- نقش تسهیلگران طرح‌های توسعه روستایی در انطباق طرح‌ها با ضوابط و دستورالعمل‌های موجود را شرح دهند.
- روش‌های مختلف اجرایی طرح‌های توسعه روستایی را نام ببرند.
- مراحل روش پیمانی اجرای طرح‌های توسعه روستایی را تحلیل کنند.
- روش امنی و مدیریت پیمان پروژه‌های مربوط به طرح‌های توسعه روستایی را تحلیل کنند.
- مزایا و معایب هر کدام از روش‌های اجرای پروژه را بیان کنند.

- پروژه‌های مختلف طرح‌های توسعه روستایی از منظر دستگاه متولی هر پروژه را بیان کنند.
- راهکارهای عملی برای ایجاد تعامل بین دستگاه‌های اجرایی مختلف در اجرای پروژه‌های توسعه روستایی را بررسی کنند.
- چگونگی تأمین اعتبار هر یک از پروژه‌های طرح‌های توسعه روستایی را بیان کنند.
- فرایند تسهیلگر یک پروژه موفق منطقه را عملاً مورد بازدید قرار دهند.

### فرصت‌های شغلی

- کارآموزان پس از گذراندن دوره آموزشی «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» قادر خواهند بود که از فرصت‌های شغلی زیر استفاده کنند :
- ۱- اشتغال در تهییه و اجرای طرح‌های توسعه اقتصادی و اجتماعی روستاهای کشور
  - ۲- فعالیت به عنوان مروج برای ترویج طرح‌های توسعه اقتصادی و اجتماعی روستایی در سطح منطقه.

### مخاطبین دوره (کارآموزان)

- در دوره آموزشی «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» کارآموز به کسانی اطلاق می‌شود که دارای شرایط ذیل باشند :
- الف : داشتن تحصیلات حداقل دیپلم و بالاتر
  - ب : برخورداری از صحت کامل جسمانی و روانی جهت کار
  - ج : داشتن معرفی نامه از شوراهای اسلامی محل و دستگاه شهرستان مربوطه
  - د : در یکی از گروه‌های سنی زیر قرار برداشته باشند :
- اولویت اول : گروه سنی ۱۵-۲۵ سال
- اولویت دوم : گروه سنی ۲۶-۴۰ سال
- اولویت سوم : گروه سنی ۴۱-۵۰ سال

## مربیان دوره

مربیان دوره آموزشی «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» کسانی هستند که:

- در زمینه مسایل مربوط به طرح‌های توسعه روستایی حداقل ۴ سال تجربه عملی داشته باشند.
- از عینده تدریس محتوای آموزش نظری - عملی دوره برآیند.
- تحصیلات آنان در حد کارشناسی (رشته مرتبط) باشد.
- بومی منطقه بوده و با فرهنگ منطقه آشنایی کامل داشته باشند.

## محتوای آموزشی دوره

محتوای آموزشی «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی» مجموعاً ۲۸ ساعت است که ۱۶ ساعت آن به آموزش نظری و ۱۲ ساعت آن به آموزش عملی اختصاص دارد. محتوای آموزشی دوره به صورت نظری - کارورزی (عملی) می‌باشد که به این شرح است:

- امکانات و محدودیت‌های توسعه اقتصادی - اجتماعی روستاهای کشور [۲ ساعت نظری]
- فرآیند اجرای طرح‌های توسعه روستایی [۲ ساعت نظری]
- نحوه جلب مشارکت مردم در اجرای طرح‌ها [۲ ساعت نظری]
- اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح‌ها [۲ ساعت نظری]
- ضوابط و دستورالعمل اجرای طرح‌های توسعه روستایی [۲ ساعت نظری]
- روش‌های مختلف اجرای طرح‌های توسعه روستایی [۳ ساعت نظری]
- هماهنگی و تعامل با دستگاه‌های اجرایی ذیربسط [۳ ساعت نظری]
- کارورزی در یکی از طرح‌های در حال تهیه توسعه اقتصادی و اجتماعی روستایی [۱۲ ساعت عملی]

### فضای آموزشی

فضای آموزشی اعم از (کلاس، کارگاه عملی، عرصه و ....) مورد نیاز این دوره از طریق مراکز آموزشی استان و یا شهرستان تأمین می‌گردد. چنانچه استانی دارای مرکز آموزشی نباشد می‌بایست از مکان‌های استاندارد استفاده نماید.  
\* یادآوری :

- یکی از عوامل اساسی ارزیابی این دوره آموزشی کیفیت فضاهای آموزشی خواهد بود.

### شرایط قبولی

کارآموزی پذیرفته شده نهایی شناخته می‌شود که حائز شرایط ذیل باشد:

- در مجموع ارزشیابی‌های انجام شده حداقل نمره ۱۴ را کسب کرده باشد.
- علاوه بر آن بیش از  $\frac{1}{5}$  کل ساعت دوره را غیبت (موجه و غیرموجه) نکرده باشد.

### اعطای گواهینامه

به کارآموزانی که این دوره را با موفقیت بگذرانند توسط مدیریت ترویج و مشارکت مردمی استان گواهینامه مهارت اعطاء خواهد شد.

## فهرست مهارت‌ها و توانائی‌های کارآموزان (حیطه مهارتی و شناختی)

ردیف	عنوان
۱	کسب شناخت و آگاهی در باره توسعه اقتصادی روستاهای ایران عملکرد تشکل‌های مردمی و نهادهای موجود در بخش کشاورزی صندوق اعتباری خرد در کشور
۲	کسب شناخت در زمینه فرایند اجرای طرح‌های توسعه روستایی
۳	کسب شناخت و مهارت در جلب مشارکت مردم در اجرای طرح‌ها
۴	کسب شناخت و مهارت در زمینه اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح
۵	کسب شناخت در باره ضوابط و دستورالعمل اجرای طرح‌های توسعه روستایی
۶	کسب شناخت و مهارت در زمینه روش‌های مختلف اجرایی طرح‌های توسعه روستایی
۷	کسب شناخت در باره نحوه هماهنگی و تعامل با دستگاه‌های اجرایی ذیربسط

**استاندارد آموزشی**  
**«تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی»**

ردیف	متطلبات تئوری	عملیات کارگاهی	زمان		نام و مشخصات وسائل و تجهیزات
			عملی	تلخی	
۱	امکانات و محدودیت‌های توسعه اقتصادی - اجتماعی روستاهای کشور	-	-	۲	وسایل کمک آموزشی موردنیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات موردنیاز، پاورپوینت و ...
۱-۱	ترسیح وضعیت موجود اقتصادی - اجتماعی روستاهای کشور	-	-	-	
۱-۲	ترسیح معیشتی بودن سهم شدیدی از کشاورزان روستاییان کشور	-	-	-	
۱-۳	اشارة به عملکرد نشکلهای سرمی و نهادهای موجود در بخش کشاورزی	-	-	-	
۱-۴	اشارة به وجود صندوقهای انتخابی خرد و کلیات عملکرد آنها در فضاهای روستایی کشور	-	-	-	
۱-۵	ترسیح محدودیت‌های اقتصادی موجود در فضاهای روستایی متناسب با وجود تنوع شغلی و ...	-	-	-	
۲	فرآیند اجرای طرح‌های توسعه روستایی	-	۲	-	وسایل کمک آموزشی موردنیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات موردنیاز، پاورپوینت و ...
۲-۱	ترسیح جگونگی اجرای طرح‌های توسعه روستایی	-	-	-	
۲-۲	متولیان و دست‌اندکاران جوانی طرح‌های توسعه روستایی	-	-	-	
۲-۳	مقدمات و پستهای لازم برای حرایط طرح‌های توسعه روستایی	-	-	-	
۲-۴	تأثیر اجرای پروژه‌های مختلف صحدهای توسعه روستایی بر یکدیگر	-	-	-	
۲-۵	مراحل لازم برای رسیدن به سرانه اجرایی طرح‌های توسعه روستایی: تصویب و ابلاغ طرح از طرف سراجع ذیربایط و ...	-	-	-	
۳	نحوه جلب مشارکت مردم در حرایط طرح‌ها	-	۲	-	وسایل کمک آموزشی موردنیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات موردنیاز، پاورپوینت و ...
۳-۱	معرفی مشارکت مردم در پروژه‌های مختلف اجتماعی - اقتصادی و فضایی - کالبدی طرح‌های توسعه روستایی	-	-	-	

**استاندارد آموزشی**  
**«تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی»**

ردیف	مطلوب تنوری	عملیات کارگاهی	زمان		نام و مشخصات وسایل و تجهیزات
			نظری	عملی	
۳-۲	ازاله نمونه‌هایی از مشارکت‌های مردمی صورت گرفته در بروزهای مختلف (حادثه نمونه)				
۳-۳	شرح نقاط مثبت و منفی مشارکت مردم در بروزهای نمونه				
۳-۴	بین چگونگی تحقق مشارکت مردم در بروزهای نمونه				
۴	اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح‌ها		۲		وسایل کمک آموزشی مورد نیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات مورد نیاز، پاورپوینت و ...
۴-۱	شرح اولویت‌بندی و زمان‌بندی اجرای طرح‌ها				
۴-۲	- شرح سازوکارهای نظارت و ارزشیابی صرح‌های توسعه روستایی				
۴-۳	- تطبیق اولویت‌بندی‌های انجام شده در صرح‌های توسعه روستایی با نیازهای محلی				
۴-۴	شرح نقش و اهمیت اولویت‌بندی بروزهای مختلف طرح‌های توسعه روستایی				
۴-۵	تسهیلگران در ایجاد ارتباط بین روستاها و متواطن				
۵	ضوابط و دستورالعمل اجرای طرح‌های توسعه روستایی		۲		وسایل کمک آموزشی مورد نیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات مورد نیاز، پاورپوینت و ...
۵-۱	ضیقه‌بندی بروزهای مختلف اجتماعی، اقتصادی، کالبدی طرح‌های توسعه روستایی				
۵-۲	دسته‌بندی ضوابط و دستورالعمل های مختلف طرح‌های توسعه روستایی				
۵-۳	بررسی و مستدلسازی میزان انتباخ بروزهای توسعه روستایی با ضوابط و دستورالعمل های موجود				

## استاندارد آموزشی

## «تربیت تسهیلگر اجرای طرح‌های توسعه روستایی»

ردیف	متطلبات تئوری	عملیات کارگاهی	زمان		نام و مشخصات وسائل و تجهیزات
			نظری	عملی	
۵-۴	تشریح نقش تسهیلگران طرح‌های توسعه روستایی در انطباق طرح‌ها با شوابط و دستورالعمل‌های موجود				
۶	روش‌های مختلف اجرای طرح‌های توسعه روستایی		۳		وسائل کمک آموزشی مورد نیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات مورد نیاز، پاورپوینت و ...
۶-۱	تشریح روش بیمانی اجرای صرح‌های توسعه روستایی (متافسنه، انتخاب بیمانکار، اجرای طرح، نظریت بر کار بیمانکار)				
۶-۲	تشریح روش امنی و مدیریت بیمان پروژه‌های مربوط به صرح‌های توسعه روستایی				
۶-۳	تبیین مزایا و معایب هر کدام از روش‌های اجرای پروژه				
۷	هماهنگی و تعامل با دستگاه‌های اجرایی		۳		وسائل کمک آموزشی مورد نیاز از قبیل خلاصه‌ای از مستندات مورد نیاز، پاورپوینت و ...
۷-۱	ذیربسط				
۷-۲	تبیین پروژه‌های مختلف طرح‌های توسعه روستایی از منظر دستگاه متولی هر پروژه				
۷-۳	تبیین مکانیزم و نحوه برخوردهای هر یک از دستگاه‌های اجرایی با پروژه‌های تحت مدیریت آن				
۷-۴	بررسی راهکارهای عملی برای ایجاد تعامل بین دستگاه‌های اجرایی مختلف در اجرای پروژه‌های توسعه روستایی چگونگی تأمین اعتبار هر یک از پروژه‌های طرح‌های توسعه روستایی				
۸	اشتاینی عملی با اصول تسهیلگری		۱۲		کارورزی در یکی از طرح‌های در حال تهیه توسعه اقتصادی و اجتماعی روستایی کشور و تهیه گزارش مربوطه
۹	جمع		۱۲	۱۶	۲۸